

SCUOLA DI SISTEMA ANCE

CASERTA

8 ottobre 2026



ANCE | SERVIZI

ANCE | SCUOLA
DI SISTEMA

SCUOLA DI SISTEMA ANCE NASCE PER FORMARE E SOSTENERE LA CRESCITA DEGLI IMPRENDITORI IMPEGNATI NELLA VITA ASSOCIATIVA, RAFFORZANDONE LEADERSHIP, COMPETENZE STRATEGICHE E CAPACITÀ DI RAPPRESENTANZA ALL'INTERNO DEL SISTEMA ANCE E DEGLI ENTI BILATERALI.

PERCORSO FORMATIVO

MODULO 1. SISTEMA ANCE - IDENTITÀ E RUOLO DEI VERTICI ASSOCIATIVI

MODULO 2. RELAZIONI INDUSTRIALI E CONTRATTAZIONE COLLETTIVA

MODULO 3. RELAZIONI CON LE ISTITUZIONI LOCALI, NAZIONALI ED EUROPEE

MODULO 4. COMUNICAZIONE E PUBLIC SPEAKING

MODULI DI APPROFONDIMENTO

- Affari Economici, Finanza e Centro Studi
- Legislazione Opere Pubbliche
- Politiche Fiscali
- **Edilizia e territorio**
- Transizione ecologica
- Transizione digitale
- Tecnologie, normative tecniche e qualità delle costruzioni

SCUOLA DI SISTEMA ANCE

MODULI SVOLTI E PROGRAMMATI



17

incontri già svolti
da febbraio a ottobre 2026



5

incontri programmati
da ottobre a novembre 2026

Moduli formativi



Modulo 1 Sistema ANCE – Identità e ruolo dei vertici associativi



Modulo 2 Relazioni industriali e contrattazione collettiva



Modulo 3 Relazioni con le istituzioni locali, nazionali ed europee



Modulo 4 Comunicazione e public speaking



Modulo Edilizia e territorio Approfondimento tecnico (sincrona – FAD)



INCONTRI GIÀ SVOLTI (17)

Data	Associazione	Modulo
19/02/2026	ANCE Latina	● Mod. 1
08/04/2026	ANCE Emilia-Romagna	● Mod. 1
10/04/2026	ANCE Toscana	● Mod. 1
20/04/2026	ANCE Toscana	● Mod. 2
07/05/2026	ANCE Puglia	● Mod. 1
12/05/2026	ANCE Emilia-Romagna	● Mod. 2
14/05/2026	ANCE Calabria	● Mod. 1
27/05/2026	ANCE Ragusa	● Mod. 1
28/05/2026	ANCE Catania	● Mod. 1
22/06/2026	ANCE Emilia-Romagna	● Mod. 3
25/06/2026	ANCE Calabria	● Mod. 4
07/09/2026	ANCE Calabria	● Mod. 3
21/09/2026	ANCE Toscana	● Mod. 3
24/09/2026	ANCE Veneto	● Mod. 1
28/09/2026	ANCE Toscana	● Mod. Edilizia e territorio
01/10/2026	ANCE Sardegna Meridionale	● Mod. 1
05/10/2026	ANCE Catania	● Mod. 2

INCONTRI PROGRAMMATI (5)

Data	Associazione	Modulo
08/10/2026	ANCE Caserta	● Mod. 1
14/10/2026	ANCE Ragusa	● Mod. 2
14/10/2026	ANCE Lecce	● Mod. 1
22/10/2026	ANCE Marche	● Mod. 1
05/11/2026	ANCE Enna	● Mod. 1



IL RUOLO DELL'ANCE DAL DOPOGUERRA AD OGGI

Il **10 dicembre 1943**, nella città di Napoli, fu costituita l'**Associazione Nazionale Costruttori Italiani – ANCI**. L'iniziativa partì da un gruppo di costruttori meridionali, che elessero come Presidente l'ingegnere **Nicola Rivelli**.



Nel maggio del **1944** l'ANCI fu trasferita a Roma e ne assunse la presidenza l'ingegnere **Riccardo Almagià**.

A conclusione del periodo bellico furono avviati i contatti tra l'ANCI ed i collegi e le organizzazioni dei costruttori del Nord Italia da poco ricostituiti. Si giunse così alla costituzione della **Associazione Nazionale dei Costruttori**, che rappresentava tutti gli imprenditori del settore operanti sull'intero territorio nazionale.

L'Assemblea, convocata a tal fine il **5 maggio 1946** e formata dai rappresentanti della quasi totalità delle Associazioni territoriali, decise il nome **Associazione Nazionale Costruttori Edili – ANCE** approvandone il relativo Statuto.

Nel **1947** l'**ANCE** aderisce a **Confindustria**.





7 MAGGIO 1975

ASSEMBLEA ANCE

Partecipa Giovanni Agnelli



11 MARZO 1998

CONFERENZA STAMPA ANCE

«È il momento di rifare il nido»



2006

SESSANTENNALE ANCE

Incontro con Carlo Azeglio Ciampi



2024

ASSEMBLEA ANCE

EMANUELE ORSINI

Primo Presidente di Confindustria socio ANCE



20 GENNAIO 2022

ANCE INCONTRA PAPA FRANCESCO



1 DICEMBRE 2010

MANIFESTAZIONE ANCE

Roma, Piazza di Montecitorio



**L'ANCE
OGGI**

- **L'ANCE RAPPRESENTA UN UNICUM NEL PANORAMA ITALIANO DELL'ASSOCIAZIONISMO INDUSTRIALE;**

- E' un'**organizzazione di categoria**, un'Associazione non riconosciuta con una capillare **diffusione territoriale**; E' una **Federazione, un'Associazione di Associazioni**;
- Il **settore delle costruzioni** ha un peso pari **al 12% del PIL**, uno dei più rilevanti dell'economia italiana ed occupa **1,7 milioni di persone**;
- Il **sistema bilaterale** delle costruzioni è il più **antico, consolidato e diffuso**, con assegnazione ad esso anche di funzioni di carattere pubblicistico;
- La sua **rappresentanza** sul territorio è **mista**, costituita da **associazioni autonome (i Collegi)** e da **Sezioni delle associazioni di Confindustria**;

RETE TERRITORIALE

88 Associazioni Territoriali

Rappresentano le imprese sul territorio. Forniscono assistenza e consulenza alle imprese in ogni settore di attività.



32 Collegi autonomi



56 Sezioni edili



20 Organismi Regionali

Coordinano le materie di interesse comune delle associazioni territoriali intervenendo nei processi decisionali a livello regionale



1 Sede a Bruxelles



Processi aggregativi avvenuti sul territorio nazionale

- AT LECCO SONDRIO
- AT ALTO ADRIATICO (Pordenone, Trieste, Gorizia)
- AT EMILIA CENTRO (Bologna, Modena, Ferrara)
- AT NOVARA VERCELLI
- AT ROMAGNA (Ravenna, Rimini)
- AT TOSCANA COSTA (Livorno, Massa Carrara)
- AT TOSCANA NORD (Lucca, Pistoia, Prato)
- AT CHIETI PESCARA
- AT CENTRO NORD SARDEGNA (Oristano, Sassari)
- AT ROVIGO TREVISO
- AT ACEM ANCE MOLISE (Collegio Edile a perimetro regionale)
- AT BASILICATA (Matera, Potenza -Sezione Edile a perimetro regionale)

UN CAPILLARE SISTEMA DI RAPPRESENTANZA

L'ANCE aderisce alle **maggiori organizzazioni imprenditoriali** italiane ed europee. Collabora inoltre con il **sindacato**, con il quale ha promosso un **capillare sistema di enti bilaterali** che operano per la **formazione**, la **previdenza** e la **sicurezza** dei lavoratori delle costruzioni.



RAPPRESENTANZA DELLE IMPRESE SPECIALISTICHE

ASSOCIAZIONI NAZIONALI DI SETTORE



Opere civili alla sede ferroviaria su linee in esercizio e nelle gallerie attivate all'esercizio ferroviario.



Associazione Imprese Fondazioni

Rappresenta e tutela le esigenze e le istanze della categoria delle imprese del settore fondazioni e delle opere speciali nel sottosuolo

ASSOCIAZIONI COLLEGATE - SOCI AGGREGATI



Costruzione e manutenzione del binario ferroviario.



Avanzamento delle conoscenze scientifiche e tecniche nel campo delle tecnologie trenchless



Noleggio e distribuzione professionale di macchine e attrezzature.



Filiera della demolizione e de-costruzione.



Pavimentazioni industriali, rivestimenti resinosi e dei massetti di supporto.



Strade, bitumi e infrastrutture viarie.

SETTORI SPECIALISTICI: Comitati Nazionali dell'ANCE e le principali Associazioni di rappresentanza dei settori specialistici

COMITATO LAVORI COMPLEMENTARI ALL'EDILIZIA
Completamento e finitura edifici.

COMITATO CALCESTRUZZO PRECONFEZIONATO
Qualità e sicurezza del calcestruzzo prefabbricato.

COMITATO APPLICAZIONI BITUME E DERIVATI
Normative e tecnologie per miscele di bitume e derivanti.

COMITATO SOTTOSERVIZI E RETI
Reti tecnologiche e sottoservizi innovativi.

L'APPARTENENZA AL SISTEMA CONFEDERALE

ANCE

ASSOCIAZIONE NAZIONALE
COSTRUTTORI EDILI



CONFINDUSTRIA

L'ACCORDO SQUINZI-DE ALBERTIS (2016)

Sulla base del precedente accordo **Pisa-Pininfarina (1992)** stabilisce:

- Perimetro di rappresentanza: imprese con **Codice ATECO 41,42,43** (ad eccezione del 43.2, attività di installazione)
- **Autonomia decisionale, finanziaria e patrimoniale**
- Autonomia totale nel **governo della bilateralità**
- Autonomia nella **risoluzione delle controversie** tramite i **Probiviri** (con la specificità dell'Addendum del 2017)

RAPPORTI ORGANIZZATIVI

Le componenti territoriali di ANCE sono suddivise in **Collegi autonomi e Sezioni edili**.

La principale differenza è la sede di adesione delle imprese:

- laddove ci sono **Collegi autonomi** le imprese aderiscono direttamente;
- per le **Sezioni Edili** le imprese si iscrivono all'Associazione territoriale di Confindustria, con il parere favorevole degli organi della Sezione.



MATERIE TRASVERSALI E RAPPORTI OTTIMALI

- Esempio pratico per la gestione di un tema trasversale:





LE REGOLE DEL SISTEMA ASSOCIATIVO

La normativa: **STATUTI E REGOLAMENTI**

- STATUTO
 - CODICE ETICO
 - REGOLAMENTI
-
- LINEE GUIDA PER I COLLEGI AUTONOMI
 - REGOLAMENTO TIPO DELLE SEZIONI EDILI
 - STATUTO TIPO DEGLI ORGANISMI REGIONALI
-
- REGOLAMENTO UNICO DI SISTEMA



CONOSCERE LE «REGOLE DELLA CASA»

Si tratta di un **requisito fondamentale** per chi partecipa attivamente alla vita associativa. Conoscere le norme regolative dell'Associazione significa conoscere gli scopi, i poteri e i doveri.

Indispensabile per:

- ***Trasparenza e correttezza***, evita il rischio di personalizzazione dell'Associazione e della carica ricoperta;
- ***Prevenzione delle criticità***, garantendo imparzialità e rispetto della volontà degli associati;

IL CODICE ETICO

ANCE | ASSOCIAZIONE NAZIONALE
COSTRUTTORI EDILI

CODICE ETICO

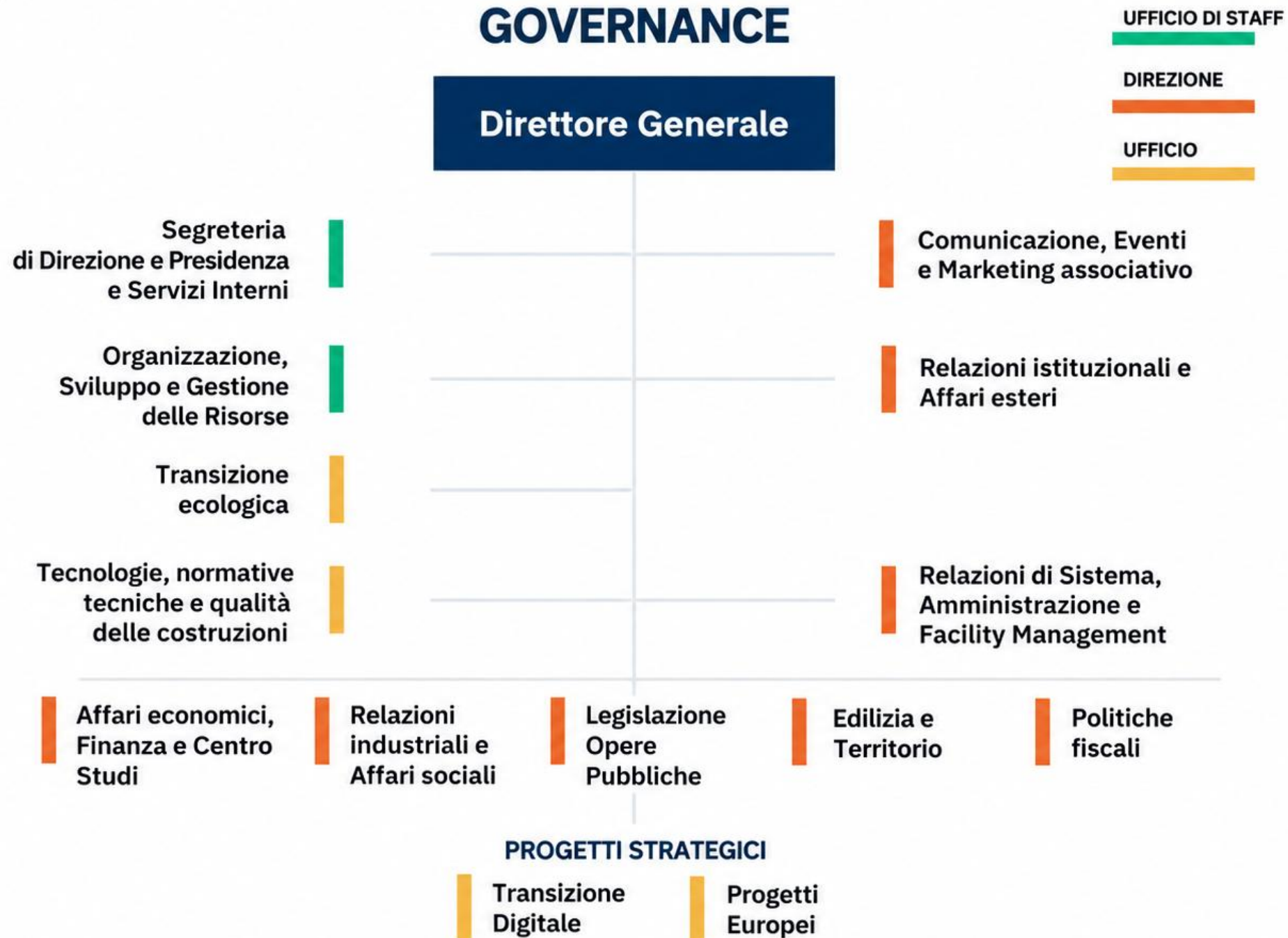
OTTOBRE 2014

Redatto nel **2014** e adottato da **tutto il Sistema Associativo**, al fine di porre uno standard di comportamento ispirato a valori etici per **preservare la trasparenza, la legalità e la reputazione dell'Associazione**.

Si divide in **3 parti**:

- **I Principi generali**
- **La disciplina e il regime sanzionatorio** (varia in base alla carica ricoperto e al grado di «esposizione»)
- **L'allegato 1**, contenente un elenco di reati, caratterizzati da un forte disvalore etico perché contrari all'ordine pubblico o al mercato

GOVERNANCE



GLI ORGANI DELL'ANCE



GOVERNANCE

Assemblea
Consiglio di Presidenza
Consiglio Generale
Consulta dei Presidenti
Collegio dei Garanti contabili
Probiviri



COMMISSIONI

Relazioni industriali e affari sociali
Rapporti interni
Opere pubbliche
Edilizia e territorio
Tecnologia e innovazione
Economico-fiscale e tributario
Centro studi
Transizione ecologica



COMITATI

Lavori all'estero
Grandi infrastrutture
Verifica degli adempimenti contributivi
Consulta nazionale delle specializzazioni
Comitato per il Mezzogiorno e le isole
Consiglio delle Regioni



GIOVANI IMPRENDITORI EDILI

Consiglio Nazionale
Consiglio di Presidenza



**RAPPRESENTARE
L'ASSOCIAZIONE**

GUIDARE L'ASSOCIAZIONE

- **PROGRAMMI DI LAVORO** - Obiettivi chiari e condivisi
- **GIOCO DI SQUADRA** - Collaborazione e confronto
- **DELEGHE** - Valorizzazione delle competenze
- **DISTINZIONE DEI RUOLI** - Chiarezza delle funzioni e rispetto degli ambiti di competenza

RESPONSABILITÀ

DEGLI AMMINISTRATORI

Gli amministratori (presidente, consiglieri, ecc.) rispondono **personalmente e solidalmente** per le obbligazioni assunte in nome e per conto dell'associazione durante il loro mandato.

Ciò significa che il creditore può rivolgersi direttamente a loro, anche a uno solo per l'intero importo (con successivo diritto di rivalsa tra amministratori).

VERSO TERZI

Gli amministratori sono direttamente responsabili quando assumono impegni (es. firma di contratti o obbligazioni economiche) se l'associazione non adempie.

VERSO L'ASSOCIAZIONE

Possono rispondere anche internamente in caso di:

- violazione dello statuto
- cattiva gestione delle risorse
- comportamenti negligenti o abusivi



Attenzione

I soci non amministratori non rispondono automaticamente dei debiti.
Rispondono invece coloro che hanno agito in nome dell'associazione.

esempio: se il presidente firma un contratto da €10.000 e l'associazione non paga, il fornitore può rivalersi prima sul fondo comune e poi direttamente sul presidente (e sugli amministratori coinvolti).

DIVERSI MODI DI PARTECIPARE ALL'ASSOCIAZIONE

- **Il Socio «utente-passivo»:** riceve i servizi e beneficia dell'attività istituzionale;
- **Il Socio «contributore-attivo»:** porta il contributo partecipando alle Commissioni, agli eventi, alle Assemblee e alle iniziative organizzate dall'Associazione;
- **Il Socio «rappresentante-proattivo»:** ricopre cariche associative di rappresentanza, partecipa alle scelte politiche e strategiche dell'Associazione.

ALLARGARE LA BASE ASSOCIATIVA

- **IL VALORE:**

Una base associativa ampia rafforza la rappresentatività dell'ANCE, ne aumenta il peso nei confronti delle istituzioni e rende l'azione associativa più efficace.

- **LA RESPONSABILITÀ:**

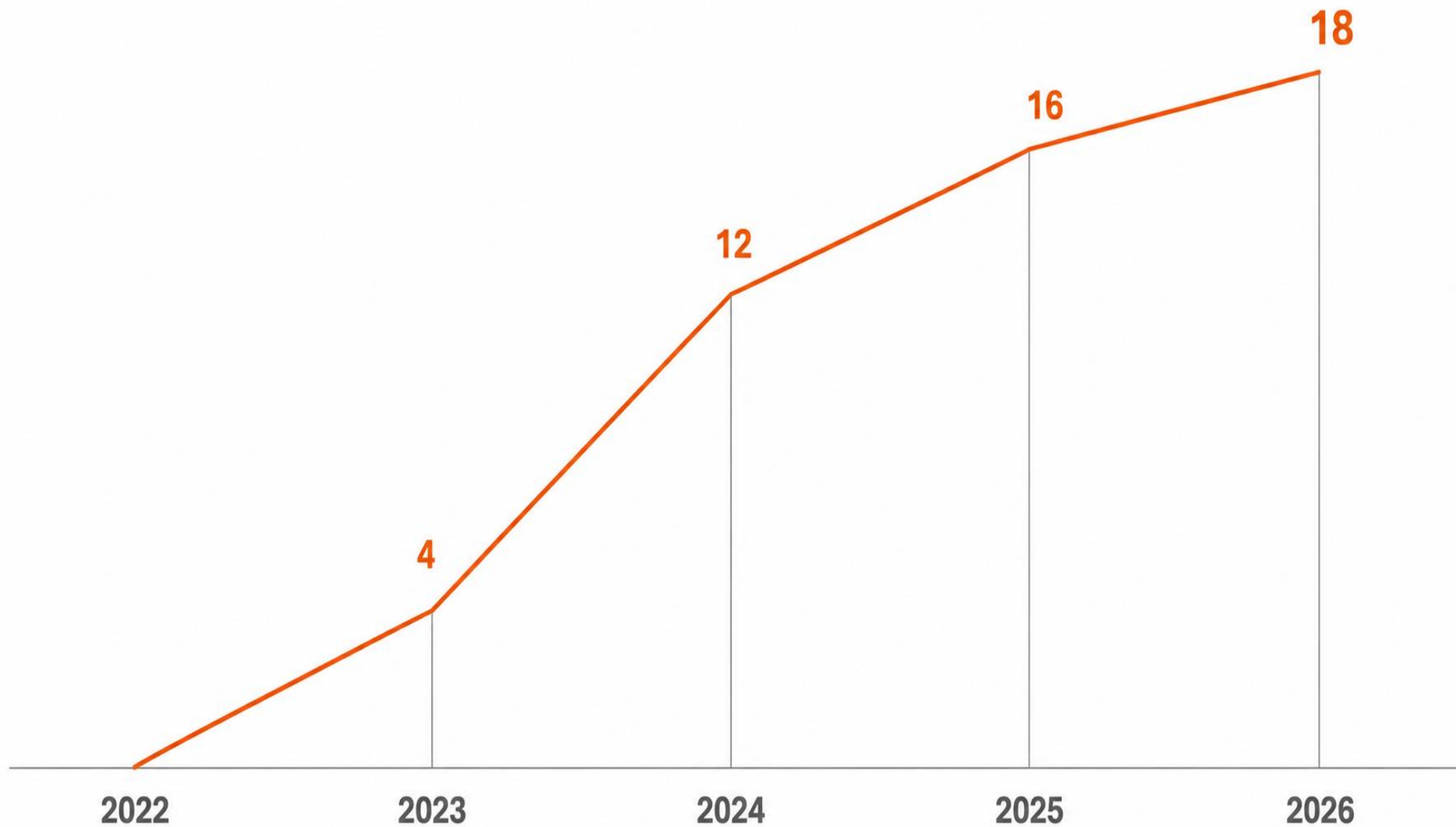
È una responsabilità e un obiettivo primario di chi guida l'Associazione. Garantisce la continuità, la pluralità e la rappresentatività.

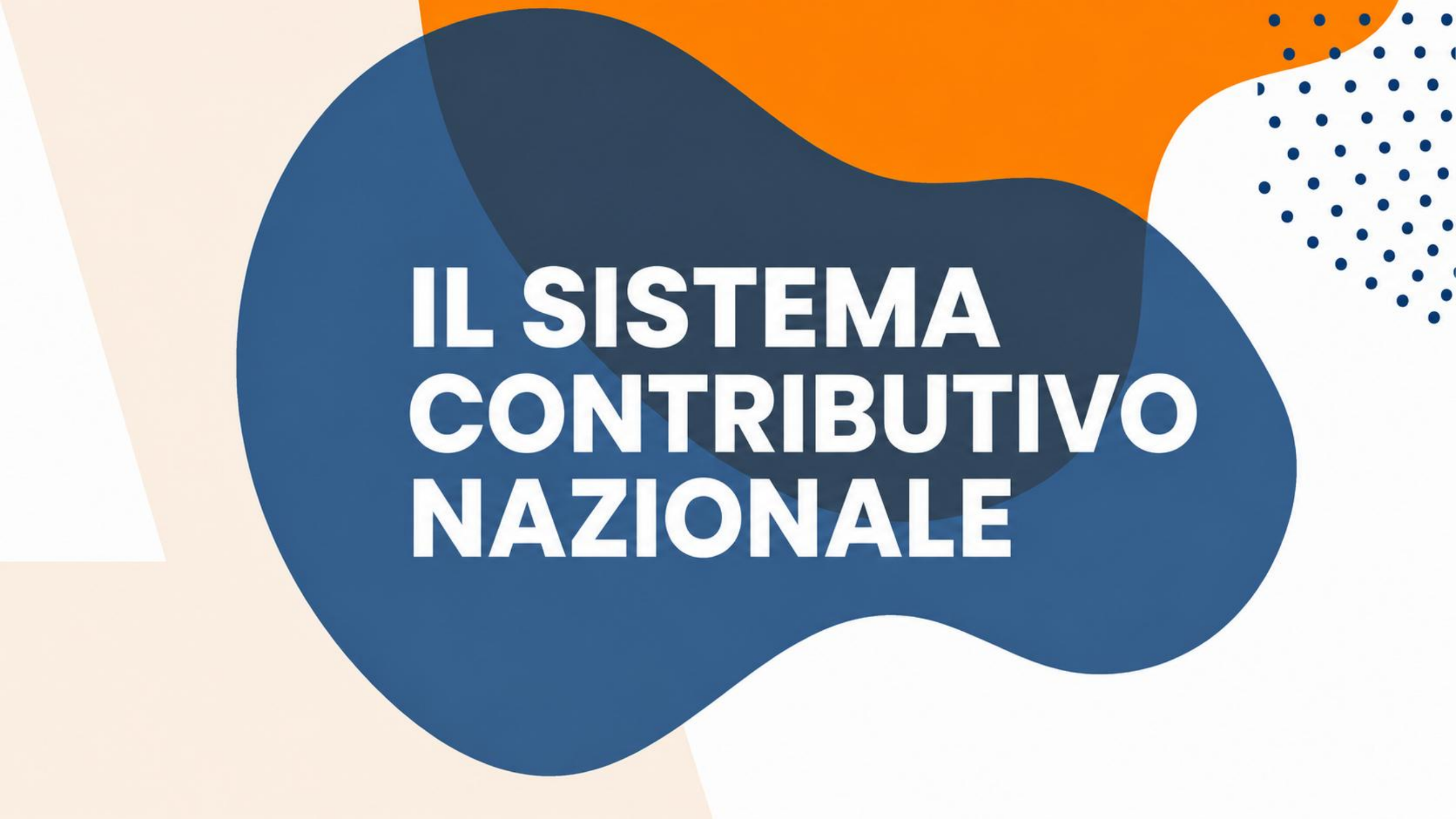
- **INCLUSIVITÀ**

Differenza tra Club e Associazione;

LO SVILUPPO ASSOCIATIVO

- TREND 2022-2026 (VALORI IN PERCENTUALE)

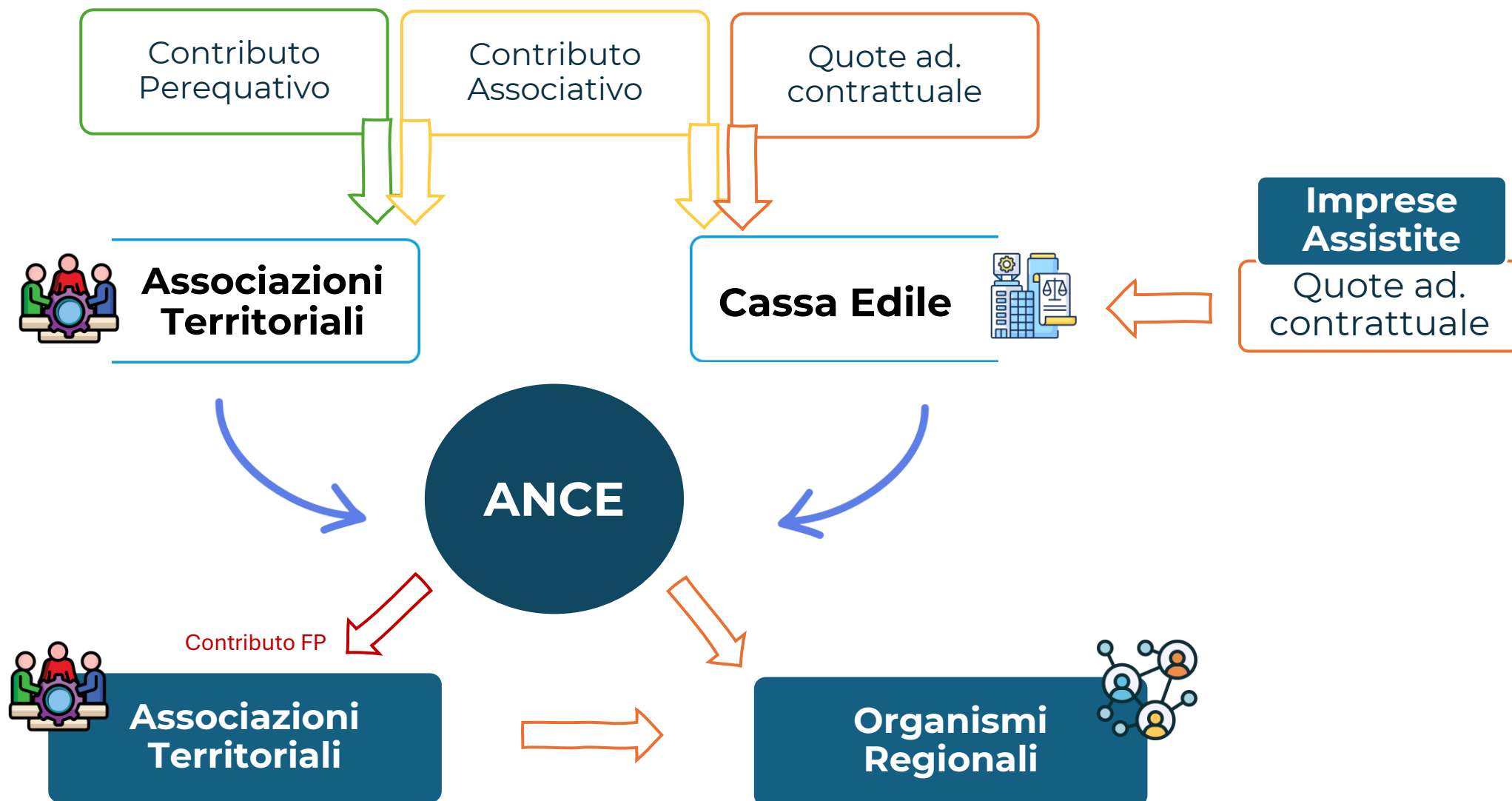




IL SISTEMA CONTRIBUTIVO NAZIONALE



IMPRESE ASSOCIATE



LA CARTA DEI SERVIZI

IL SISTEMA ASSOCIATIVO

L'ANCE è caratterizzata da una presenza capillare su tutto il territorio nazionale attraverso:

- 88 Associazioni Territoriali
- 20 Organismi Regionali

Alle strutture locali si aggiungono la sede nazionale di Roma e la sede europea di Bruxelles.

Aderiamo a Confindustria e alle più importanti Federazioni internazionali delle costruzioni (FIEC, EIC)

Nel campo del lavoro e del welfare, abbiamo rafforzato il nostro Sistema organizzativo, costituendo e gestendo, insieme al sindacato, una rete di Enti bilaterali. Si tratta di un unicum nel panorama della rappresentanza industriale che, a livello territoriale conta su:

- 96 Casse Edili
- 123 Scuole Edili e Comitati Paritetici Territoriali (per la sicurezza)
- CNCE (Commissione nazionale paritetica per il coordinamento delle casse edili)
- Formedil - Ente unico formazione e sicurezza
- Prevedi (Fondo di previdenza complementare)
- Sanedil (Fondo sanitario)



AL SERVIZIO DELLE IMPRESE DI COSTRUZIONE

RAPPRESENTANZA,
PROGETTI ISTITUZIONALI
E COMUNICAZIONE



STUDI E RICERCHE

OPERE PUBBLICHE



EDILIZIA PRIVATA



RELAZIONI INDUSTRIALI,
WELFARE E SVILUPPO
DEL CAPITALE UMANO



FISCALITÀ, CREDITO
E FINANZA



INTERNAZIONALIZZAZIONE
E NETWORKING



TECNOLOGIA
E INNOVAZIONE



AMBIENTE E
SOSTENIBILITÀ



SCOPRI COME
POSSIAMO
AIUTARTI A
CRESCERE

CONSULTA I
SERVIZI ANCE



I NOSTRI OBIETTIVI

Sosteniamo lo sviluppo del patrimonio costruito italiano attraverso nuovi modelli per le città e rigenerazione urbana, soluzioni innovative e qualità dell'abitare, efficienza delle reti infrastrutturali, tutela e valorizzazione del patrimonio culturale e ambientale, manutenzione e messa in sicurezza

I NOSTRI VALORI

Ci riconosciamo nei valori di concorrenza e trasparenza, centralità, responsabilità e sostenibilità delle imprese, etica, legalità e sicurezza

CONTATTACI

06845671
Via Guattani 16 00161 Roma
info@ance.it
www.ance.it



ANCE

Dal 1946 al servizio
delle imprese di
costruzione

